



## ΗΜΕΡΕΣ ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ 22-23 Ιουνίου 2006

### Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Εισήγηση: Δρ. Θ. Λουκάκη, Υπεύθυνου Γραφείου  
Διαμεσολάβησης & Μεταφοράς Τεχνολογίας, Ε.Μ.Π.



## Διευκρινίσεις. Ορισμοί. Σκοπός του ΓΔΜ & ΜΤ.

- Στα Πανεπιστήμια γίνεται εκπαίδευση και έρευνα, αλλιώς Πανεπιστήμια δεν είναι. Το απαιτεί άλλωστε και ο σχετικός νόμος. Ο ίδιος όμως νόμος (ν. 1268/82) ορίζει ότι τα Πανεπιστήμια πρέπει «να συμβάλλουν στην αντιμετώπιση ...των αναπτυξιακών αναγκών του τόπου».
- Άρα, τριπλή η αποστολή των Πανεπιστημίων: εκπαίδευση, έρευνα, συμβολή στην ανάπτυξη.
- Προφανώς, η συμβολή των Πανεπιστημίων στην ανάπτυξη γίνεται με χρήση τόσο των γνώσεων του προσωπικού τους (που βασίζονται ισοδύναμα στην πείρα και στα ερευνητικά αποτελέσματα), όσο και στην τεχνολογική υποδομή τους (εργαστήρια, Βιβλιοθήκες, υπολογιστές, λογισμικό κ.α.).
- Στην Ελλάδα και στο χώρο της τεχνολογίας, συμβαίνει πολλές από τις δυνατότητες του Πολυτεχνείου να είναι μοναδικές στη χώρα. Δεν είναι δε δυνατό να γίνει αποδοτική & ολοκληρωμένη χρήση τους από το κοινωνικό σύνολο για αναπτυξιακούς σκοπούς μόνο μέσω της (επιτρεπόμενης) άσκησης επαγγέλματος από τους καθηγητές. Αντίθετα, απαιτείται η οργανωμένη εμπλοκή του Πολυτεχνείου.
- Το Γραφείο Διαμεσολάβησης & Μεταφοράς Τεχνολογίας του Πολυτεχνείου έχει ως βασικό σκοπό λειτουργίας τη διευκόλυνση της χρήσης των τεραστίων τεχνολογικών δυνατοτήτων του Ε.Μ.Π. από το κοινωνικό σύνολο. Αυτό μπορεί να γίνει με δύο τρόπους:
  - α) την εκμετάλλευση της πνευματικής περιουσίας του Ιδρύματος
  - β) την καλύτερη οργάνωση της παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών, με άμεσες επιπτώσεις στην ανάπτυξη της χώρας
- Δυστυχώς, τόσο στο Πολυτεχνείο αλλά και στα υπόλοιπα Πανεπιστήμια & Ερευνητικά Ιδρύματα της χώρας, η εκμετάλλευση της διανοητικής περιουσίας τους μέσω π.χ. κατοχυρωμένων ευρεσιτεχνιών, συμμετοχής σε νέες εταιρείες, παραγωγής & διάθεσης προϊόντων και εκχωρήσεων αδειών αξιοποίησης ερευνητικών προϊόντων, βρίσκεται σε νηπιακό στάδιο και ουσιαστικά μηδενικά έσοδα προκύπτουν από αυτή την πηγή!
- Αντίθετα, τουλάχιστο στο Πολυτεχνείο, η δραστηριότητα της παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών βρίσκεται σε ιδιαίτερα ικανοποιητικό επίπεδο, πράγμα που είναι πρωτοποριακό σε διεθνές επίπεδο.



## Το νομικό υπόβαθρο της λειτουργίας του ΓΔΜ & ΜΤ

- Βασικός σκοπός του ΓΔΜ & ΜΤ είναι η διευκόλυνση της αξιοποίησης των ερευνητικών αποτελεσμάτων που παράγονται στο Ε.Μ.Π. Οι διάφοροι τρόποι της εν λόγω αξιοποίησης περιγράφονται λεπτομερώς στο άρθρο 23, §3 του Ν. 2741/1999 (όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 34 του Ν. 2843/2000) και είναι:
  - α) Απευθείας εμπορική αξιοποίηση με την παραγωγή και διάθεση προϊόντων ή παροχή υπηρεσιών από τον ίδιο φορέα στον οποίο παράγεται γνώση. Στην περίπτωση που ο φορέας είναι ίδρυμα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης, οι δραστηριότητες μπορεί να αναλαμβάνονται από τις εταιρείες αξιοποίησης και διαχείρισης της περιουσίας τους.
  - β) Εκχώρηση εμπορικής αξιοποίησης με τη διάθεση από το φορέα παραγωγής γνώσης άδειας εμπορικής εκμετάλλευσης της γνώσης, έναντι τιμήματος που καθορίζεται με σύμβαση εκχώρησης σε άλλο οργανισμό ή επιχείρηση οποιασδήποτε μορφής.
  - γ) Ίδρυση ή συμμετοχή σε επιχειρήσεις αξιοποίησης είτε με τη σύσταση από το φορέα παραγωγής της γνώσης θυγατρικής επιχείρησης, οποιασδήποτε μορφής για την εμπορική εκμετάλλευση αυτής, είτε με τη συμμετοχή του φορέα γνώσης σε από κοινού δραστηριότητα εκμετάλλευσης με άλλους οργανισμούς ή επιχειρήσεις.
  - δ) Τεχνολογικές επιχειρήσεις επιστημόνων, τεχνολόγων και ερευνητών με τη δημιουργία επιχειρηματικής δραστηριότητας από τα φυσικά πρόσωπα που παρήγαγαν εμπορικά εκμεταλλεύσιμες γνώσεις, στην οποία μπορεί να συμμετέχει με οποιονδήποτε τρόπο ο φορέας στον οποίο παράχθηκαν οι γνώσεις, καθώς και τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα.
  - ε) Συντονισμός δύο ή περισσότερων από τους ανωτέρω τρόπους ή και με άλλο τρόπο.



# Τι είναι και πως λειτουργεί το Γραφείο Διαμεσολάβησης και Μεταφοράς Τεχνολογίας του Ε.Μ.Π.

- Το ΓΔΜ & ΜΤ είναι θεσμοθετημένο γραφείο του Ε.Μ.Π. και λειτουργεί στο πλαίσιο του γραφείου του Αντιπρύτανη Οικονομικού Προγραμματισμού και Ανάπτυξης.
- Το ΓΔΜ & ΜΤ λειτουργεί από το έτος 1996. Από τις 02/01/2005 έως 31/10/2007, το γραφείο έχει ενταχθεί στο ΕΠΑΝ του Υπουργείου Ανάπτυξης, με χρηματοδότηση 300.000 € για 34 μήνες.
- Στο πλαίσιο της λειτουργίας του, το ΓΔΜ & ΜΤ:
  - Αναπτύσσει και εισάγει νέους μηχανισμούς για τη Μεταφορά Τεχνολογίας, για την αξιοποίηση ερευνητικών αποτελεσμάτων και για τη διαχείριση / προστασία της βιομηχανικής και πνευματικής ιδιοκτησίας
  - Παρέχει υπηρεσίες για τη χορήγηση αδειών ευρεσιτεχνίας και για την κατοχύρωση ευρεσιτεχνιών
  - Υποστηρίζει δράσεις τεχνολογικού marketing και αναπτύσσει δημόσιες σχέσεις για την προώθηση των τεχνολογικών υπηρεσιών που παρέχονται από τις Εργαστηριακές Μονάδες του Ε.Μ.Π. σε νομικά ή φυσικά πρόσωπα του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα
  - Συμβάλλει στην προώθηση και στήριξη εταιρειών τεχνολογικής βάσης (spin off)
  - Δημιουργεί καινοτομικά εργαλεία για την αναζήτηση, τον εντοπισμό και την προβολή των δυνατοτήτων/ δεξιοτήτων παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών ή άλλων ερευνητικών προϊόντων στο Ε.Μ.Π. (Κατάλογος δυνατοτήτων Εργαστηριακών Μονάδων Παροχής Υπηρεσιών, Κατάλογος δεξιοτήτων ερευνητών, Δικτυακή Πύλη)



## Αποφυγή αθέμιτου ανταγωνισμού

- Το Ε.Μ.Π. έχει λάβει όλα τα μέτρα ώστε η αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και των δεξιοτήτων του προσωπικού του καθώς και η χρήση της υποδομής του, να μη δημιουργούν συνθήκες αθέμιτου ανταγωνισμού. Έτσι, στο άρθρο 8 «Βασική και Εφαρμοσμένη Έρευνα» του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του, αναφέρεται ρητά ότι:
- *«Το Ε.Μ.Π., αυτοπεριοριζόμενο στην ερευνητική αποστολή του, δεν επιτρέπει στα μέλη του την ανάληψη ερευνητικών προγραμμάτων με σαφή χαρακτήρα μελέτης τρέχουσας τεχνολογίας, δηλαδή συνήθων μελετών που μπορούν να εκτελεσθούν από Τεχνικά Γραφεία. Επίσης δε συμμετέχει σε μειοδοτικούς διαγωνισμούς, παρά μόνο με έγκριση της Συγκλήτου και εφόσον η σχετική προκήρυξη το επιβάλλει».*
- Αντίθετα, ενθαρρύνεται η συνεργασία με τεχνικά Γραφεία Μελετών. Συναφή θέματα ρυθμίζονται και με το άρθρο 7 «Κανονισμός Διάθεσης Προϊόντος» του Οδηγού Χρηματοδότησης και Διαχείρισης του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (βλ. άρθρο 3, §2 του Ν. 3027/2002).



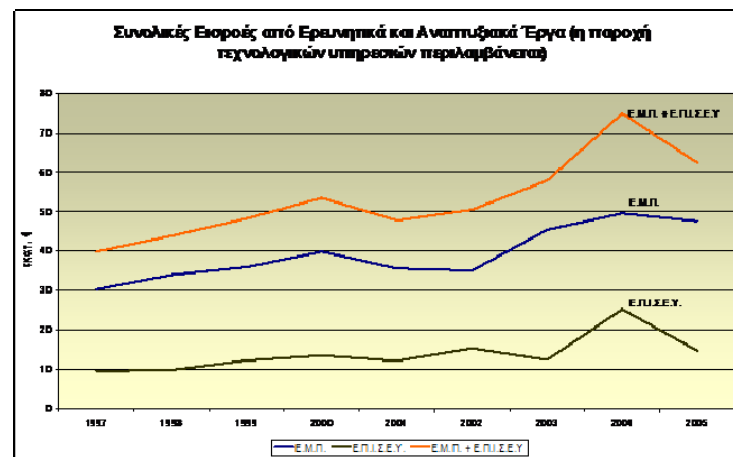
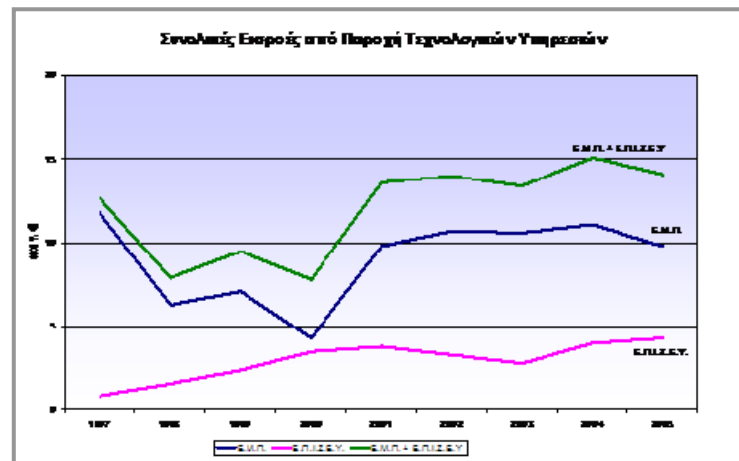
# Η δεξαμενή τεχνολογίας του Ε.Μ.Π. και του Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ.

- Στο Ε.Μ.Π. λειτουργεί ένα και μόνο Ερευνητικό Πανεπιστημιακό Ινστιτούτο, το οποίο ασχολείται με Συστήματα Επικοινωνιών και Υπολογιστών. Το ΓΔΜ & ΜΤ εξυπηρετεί και το Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ.
- Τόσο το Ε.Μ.Π., όσο και το Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. είναι εθνικοί πρωταθλητές στους τομείς της εφαρμοσμένης/ επιχορηγούμενης έρευνας και ανάπτυξης, με παράλληλες διακρίσεις σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Αυτό προκύπτει και από τα όσα είπε πρόσφατα ο Γενικός Διευθυντής Έρευνας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής Δρ. Αχιλλέας Μητσός:  
*«Υπάρχει (στην Ελλάδα) Πανεπιστήμιο (Ε.Μ.Π.) και Ερευνητικό Ινστιτούτο συνδεδεμένο με το Πανεπιστήμιο αυτό (Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ.), που έχει κατά κεφαλή (εισόδημα από ανταγωνιστικά ερευνητικά έργα) μεγαλύτερο από οποιοδήποτε άλλο Πανεπιστήμιο της Ευρώπης».*
- Η αντίστοιχη μεγάλη διάκριση του Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. είναι ότι πρόσφατα (2005) ήταν ιδιαίτερα επιτυχές στην απόκτηση έργων από το πρόγραμμα European Commission/Information Society Technologies της Ε.Ε., όπου κατετάγη 13ο μεταξύ όλων των σχετικών οργανισμών της Ευρώπης, που είναι εν γένει κατά πολύ μεγαλύτεροι από το Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ.
- Το γεγονός δε ότι τα τελευταία χρόνια το Ε.Μ.Π./ Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. έχει κάθε χρόνο εισροές από ερευνητικά και αναπτυξιακά έργα της τάξεως των 65 εκατ. €, ενώ η συνολική κρατική επιχορήγηση ανέρχεται επίσης σε περίπου 65 εκατ. €, δείχνει ότι το Ε.Μ.Π. είναι το πρώτο Ερευνητικό Πανεπιστήμιο της χώρας, κατά τα πρότυπα των καλύτερων Ευρωπαϊκών και Αμερικανικών Πανεπιστημίων.
- Φυσικά, η ερευνητική αυτή κοσμογονία στο Ε.Μ.Π./ Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. έχει διάφορα επωφελή αποτελέσματα, όπως:
  - Επιχορηγούνται 1000 περίπου υποψήφιοι Διδάκτορες
  - Επιχορηγείται η βασική έρευνα
  - Απασχολούνται (ολικώς ή μερικώς) περίπου άλλοι 2000 νέοι ερευνητές
  - Αυξάνεται και βελτιώνεται η τεχνική υποδομή/ εξοπλισμός των Εργαστηρίων/ Εργαστηριακών Μονάδων Παροχής Υπηρεσιών του Ιδρύματος
  - Παράγεται τεχνογνωσία υψηλότερου επιπέδου, που βοηθάει στην περαιτέρω ανάπτυξη των ερευνητικών δραστηριοτήτων αλλά αποτελεί και τη βάση για την παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών



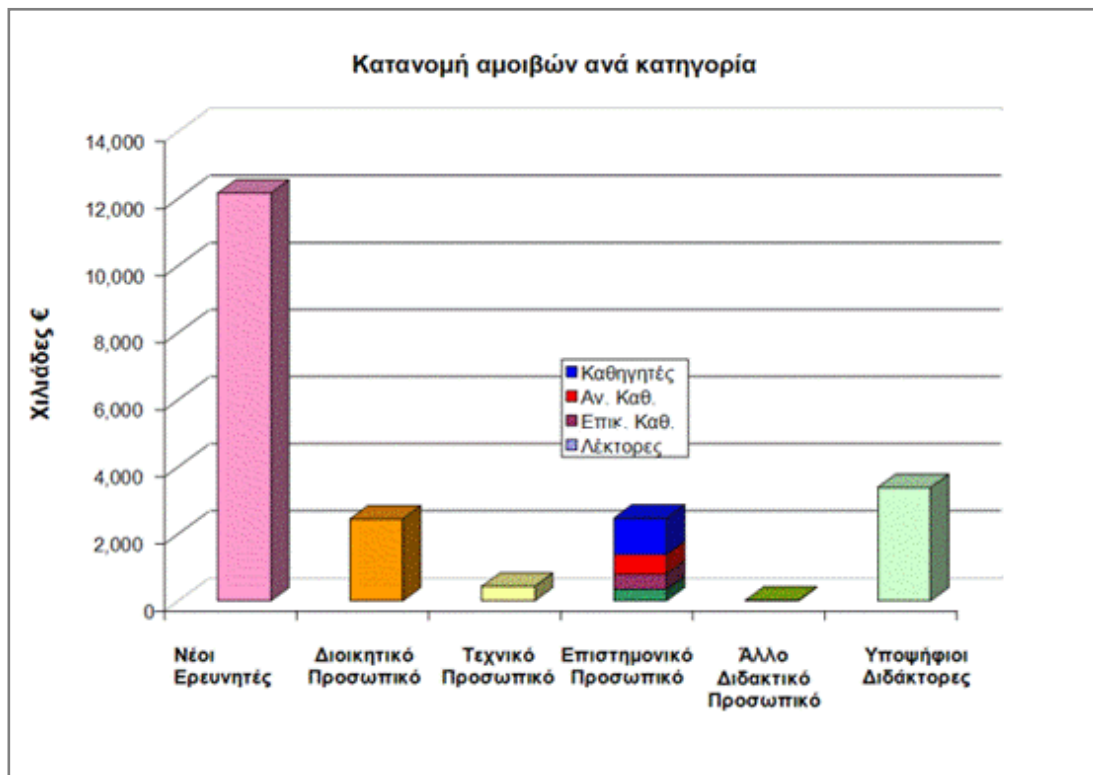
## Η παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών στο Ε.Μ.Π.

- Στον τελευταίο τομέα, της παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών, το Ε.Μ.Π./Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. είναι και πάλι εθνικοί πρωταθλητές, αφού οι σχετικές εισροές κατά τα τελευταία χρόνια ανέρχονται σε 15 περίπου εκατ. ευρώ το χρόνο, όπως παρουσιάζεται στα παρακάτω διαγράμματα, που δείχνουν και τις συνολικές εισροές στους δύο οργανισμούς. Από τα διαγράμματα προκύπτει ότι το 23% περίπου των εισροών στο Ε.Μ.Π./Ε.Π.Ι.Σ.Ε.Υ. προέρχεται από την παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών.
- Φυσικά, το γεγονός ότι πλήθος δημόσιων υπηρεσιών, οργανισμών και εταιρειών απευθύνονται στο Ε.Μ.Π. για εξειδικευμένες τεχνολογικές ανάγκες (το 90% των εσόδων από παροχή υπηρεσιών προέρχεται από το δημόσιο τομέα) δείχνει τη γενική αποδοχή της δραστηριότητας αυτής του Ε.Μ.Π. Από την άλλη μεριά το 10% των εσόδων, που προέρχεται από τον ιδιωτικό τομέα, αναφέρεται σε σχετικά μεγάλο αριθμό έργων, με μικρούς όμως προϋπολογισμούς.
- Σήμερα στο Πολυτεχνείο η παροχή Τεχνολογικών υπηρεσιών γίνεται μέσω 167 Εργαστηριακών Μονάδων Παροχής Υπηρεσιών.





## Πού πάνε τα λεφτά!



- Επειδή όμως ζούμε στην Ελλάδα, όπου ανέκαθεν η ερευνητική δραστηριότητα αντιμετωπίζεται με καχυποψία, καλό είναι να ξεκαθαριστεί και το οικονομικό θέμα· που πάνε δηλαδή οι χρηματικές εισροές στο Ε.Μ.Π. από ερευνητικά έργα και από παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών.
- Κατ' αρχήν το Ίδρυμα, εκτός από τη μεγάλη ωφέλεια που έχει από τα πάγια στοιχεία που αποκτά μέσω των ερευνητικών & αναπτυξιακών έργων (εξοπλισμός, λογισμικό, υποδομές κ.α.), έχει και (νόμιμα) έσοδα, που αντιστοιχούν σε 10% των εισροών.
- Τα υπόλοιπα απορροφώνται με τον τρόπο που φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα, που δείχνει ότι λιγότερο από το 10% των εισροών αντιστοιχεί σε πρόσθετες αμοιβές των καθηγητών. Οι υποψήφιοι διδάκτορες και οι νέοι ερευνητές είναι οι κυρίως ωφελούμενοι από την ερευνητική δραστηριότητα στο Ε.Μ.Π.





# Η Διεθνής εμπειρία από την εμπορική εκμετάλλευση της πνευματικής ιδιοκτησίας

- Έχοντας αναφέρει ότι στην περίπτωση του Ε.Μ.Π. έσοδα από την εκμετάλλευση της πνευματικής ιδιοκτησίας προκύπτουν ουσιαστικά μόνο μέσω της παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών, χρήσιμο είναι να γίνει αντιπαραβολή προς επιτυχείς (αλλά και μη επιτυχείς) αντίστοιχες περιπτώσεις προσπορισμού εσόδων από διακεκριμένους ερευνητικούς οργανισμούς του εξωτερικού.
- Ως βάση για τα περιθώρια οικονομικού οφέλους ενός ερευνητικού οργανισμού από δραστηριότητες κατοχύρωσης διανοητικής ιδιοκτησίας και συμμετοχής σε εταιρείες spin-offs, επελέγησαν οι εξής τρεις μεγάλοι ερευνητικοί οργανισμοί:  
M.I.T (Η.Π.Α)      MAX PLANCK GESELLSCHAFT (ΓΕΡΜΑΝΙΑ)      FRAUNHOFER GESELLSCHAFT (ΓΕΡΜΑΝΙΑ)

## Η περίπτωση του MIT: Technology Licencing Office

- Στην απολογιστική έκθεση του Γραφείου Technology Licencing του MIT για το έτος 2003 παρατηρούμε ότι ο ετήσιος προϋπολογισμός του ήταν 1,2 δις \$. Η δραστηριότητα στον τομέα της κατοχύρωσης προϊόντων διανοητικής ιδιοκτησίας καταγράφεται συνοπτικά ως εξής: Υπεγράφησαν 134 συμβάσεις εμπορικής εκμετάλλευσης προϊόντων τεχνολογικής προέλευσης. Εκχωρήθηκαν 42 άδειες τελικής χρήσης λογισμικού και 12 ανοικτές κατοχυρώσεις χρήσης λογισμικού. Διατίθενται 81 ενεργά εμπορικά σήματα κατατεθέντα (trademarks). Σημειωτέον ότι υπάρχουν & πάνω από 650 κατοχυρωμένες τεχνολογικές ευρεσιτεχνίες. Οι εφευρέτες (=ερευνητές) του Τεχνολογικού Ιδρύματος της Μασαχουσέτης κατέθεσαν 452 νέες προτάσεις για κατοχύρωση των αποτελεσμάτων τους στο πεδίο της τεχνολογίας. Στη διάρκεια του 2003 ιδρύθηκαν 17 καινούργιες εταιρείες τεχνολογικής βάσης σε σχέση με τις 24 spin offs του 2002. Το καθαρό οικονομικό όφελος των 12 εκατ. δολαρίων κατανεμήθηκε ως εξής: 5,3 Μ \$ σε Γενικές Πιστώσεις, 5,6 Μ \$ δόθηκε σε Τομείς και Εργαστήρια και 1,1 δόθηκε σε Ινστιτούτα Επιστημών Υγείας.
- Οι δαπάνες για κατοχύρωση και χρονική επέκταση των εφευρέσεων ανέρχονται κατά το έτος 2003 στο ποσό των 6,5 Μ \$.
- Επιγραμματικά και σύμφωνα με τα περιεχόμενα υπομνήματος του TLO (Technology Licencing Office) του M.I.T, στη διάθεση κάθε ενδιαφερομένου, το καθαρό οικονομικό αποτέλεσμα του TLO συνοψίζεται στον ακόλουθο πίνακα, που είναι:

$$\frac{\text{καθαρά έσοδα}}{\text{ετήσιος προϋπολογισμός}} = \frac{12 \times 10^6}{1.2 \times 10^9} = 1\%$$



## Η περίπτωση του Max Planck: Garching Innovation

- Ο μεγάλος γερμανικός ερευνητικός οργανισμός έχει 80 Ινστιτούτα, απασχολεί 21.000 επιστήμονες, και επιδεικνύει 30 Νομπελίστες. Ο ετήσιος προϋπολογισμός του είναι 1,25 δις. €.
- Από το 1970 έχει ιδρύσει ειδική εταιρεία, την Garching Innovation GmbH, για την εμπορική αξιοποίηση των ερευνητικών προϊόντων του. Η εταιρεία αυτή έχει συμβάλει στη δημιουργία 50 νέων εταιρειών στα τελευταία 12 χρόνια και υπογράφει περίπου 70 συμβόλαια συνεργασίας το χρόνο.
- Εν τούτοις, το καθαρό συνολικό ποσό που η εταιρεία απέφερε στον μητρικό Οργανισμό κατά το 2002 ήταν 10 εκατ. €.
- Άρα, το καθαρό οικονομικό όφελος για το Max Planck ήταν:

$$\frac{\text{καθαρά έσοδα}}{\text{ετήσιος προϋπολογισμός}} = \frac{10 \times 10^6}{1.25 \times 10^9} = 0,8\%$$

## Η περίπτωση του Fraunhofer Gesellschaft: PST

- Αυτός ο οργανισμός εξειδικεύεται στις Επιστήμες Υγείας και διαθέτει 80 ερευνητικές μονάδες, που περιλαμβάνουν 57 Ινστιτούτα. Διαθέτει ετήσιο προϋπολογισμό 1 δις € περίπου και απασχολεί 13.000 επιστήμονες.
- Ένα από τα 57 Ινστιτούτα του, το Fraunhofer PST (Patentstelle für die Deutsche Forschung) ασχολείται αποκλειστικά με υπηρεσίες σχετικές με την αξιοποίηση προϊόντων διανοητικής ιδιοκτησίας.
- Εντούτοις, ουδέν σχετικό έσοδο αναφέρεται στην ετήσια απολογιστική έκθεση αυτού του μεγάλου οργανισμού για το 2002. Άρα λοιπόν έχουμε:

$$\frac{\text{καθαρά έσοδα}}{\text{ετήσιος προϋπολογισμός}} = \frac{0}{1 \times 10^9} = 0\%$$



## Η παροχή υπηρεσιών δυνατό σημείο του Ε.Μ.Π.

- Όπως έχει προαναφερθεί, το Ε.Μ.Π. έχει ετήσια έσοδα 130 εκ. €, που τα μισά προέρχονται από την Πολιτεία και τα άλλα μισά από τις ερευνητικές και αναπτυξιακές του δραστηριότητες καθώς και από την παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών. Τα ετήσια έσοδα από παροχή τεχνολογικών υπηρεσιών είναι περίπου 15 εκ. €.
- Λαμβανομένου τώρα υπ' όψη ότι οι καθαρές πρόσοδοι του Ιδρύματος αντιστοιχούν στο 10% (περίπου) των παραπάνω εισροών, προκύπτει ότι τα καθαρά έσοδα είναι 1,5 εκ. €. Οπότε, με την ίδια συλλογιστική όπως και για τους άλλους οργανισμούς, το καθαρό οικονομικό όφελος του Ε.Μ.Π. από την παραπάνω δραστηριότητα είναι:

$$\frac{\text{καθαρά έσοδα}}{\text{ετήσιος προϋπολογισμός}} = \frac{1,5 \times 10^6}{130 \times 10^6} = 1,15\%$$

- Επομένως, η εκμετάλλευση της πνευματικής ιδιοκτησίας (αλλά και των υποδομών) του Ε.Μ.Π. μόνο μέσω της παροχής τεχνολογικών υπηρεσιών, είναι εξίσου επιτυχής αναλογικά με αυτή που έχουν δύο παγκοσμίως διακεκριμένοι ερευνητικοί οργανισμοί, όπως το Μ.Ι.Τ. και το Max Planck Institute!



# Ερωτήσεις;

## Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΗΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Εισήγηση: Δρ. Θ. Λουκάκη, Υπεύθυνου Γραφείου Διαμεσολάβησης  
& Μεταφοράς Τεχνολογίας, Ε.Μ.Π.